

2023年12月27日

株主各位

第9期定時株主総会事前質問への回答

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第9期定時株主総会開催に先立ち、株主総会のライブ中継のウェブサイトにていただきました主なご質問について、下記のとおり回答申し上げます。

記

質問 1	キャッシュフローと財務健全化への対応について
回答	<p>当社では、金融機関からの借入金から手元資金を控除した Net Debt を EBITDA の2倍以内に抑えるということを目安としております。2023年9月期では1.9倍となっており、借入残高としては適正な水準にあると考えております。</p> <p>また、投資支出についても営業キャッシュフローの範囲内で賄うということをベースに考えており、一定の財務規律を確保した上で投資を実施する方針としております。</p> <p>今後も、成長を遂げると同時に安全性も確保、向上していけるようなバランスの取れた形で事業を進めて参ります。</p>
質問 2	株価の低迷とその対策について
回答	<p>株式市場において高い評価をいただくためには、業績の向上が第一と考えております。そのためには確実に事業を遂行し、中期経営計画を達成することで業績向上につなげていきたいと考えております。</p>
質問 3	株主優待について
回答	<p>株主優待のあり方に関しましては、種々ご意見がありますことも承知いたしておりますが、当社といたしましては、当社各ブランドを体験していただくことを目的としております。そのため、現状の株主優待を継続していきたいと考えております。</p>

質問 4	取締役会の構成、内部統制について
回答	<p>取締役会は、社内及び社外から、豊富な経験、高い見識、高度な専門性、高い倫理観及び優れた人格を有する者を取締役候補に指名し、株主総会で選任することで、取締役会の多様性及び全体としての知識・経験・能力のバランスが当社にとって最適な形で確保されるよう努めています。</p> <p>また、コンプライアンス体制の整備及び法令違反の未然防止を目的として、代表取締役社長を委員長、社外有識者などを構成員とする内部統制委員会を設置し、委員会の定期的開催を通じてグループ各社横断的に必要な改善措置・全社的啓蒙策を講じております。</p>

質問 5	店舗での迷惑行為への対策について
回答	<p>当事業会計年度に SNS 等で拡散された各種迷惑行為について、株主の皆様には多大なご心配をおかけしました。</p> <p>スシロー全店を対象として、テーブルに備え付けの食器や調味料にご不安をお感じになられた場合、お申し出頂ければ別途保管しております代替品に交換させていただくこと、テーブル席と提供レーンの間に一部アクリル板の設置を実施したこと、などの店舗での対策を実施しております。</p> <p>また、迷惑行為を行った者に対しては、厳正に対処してまいります。</p> <p>これからもお客様が安心、安全に店舗をご利用いただけるよう努めてまいります。</p>

以上