

株式会社FOOD & LIFE COMPANIES

東証プライムコード 3563

2024年度第1四半期

決算説明資料

2024年2月9日



FOOD & LIFE
COMPANIES

- 売上収益：国内スシロー事業が順調に回復、加えて海外スシロー事業における出店拡大により増収達成。
- 利益面：増収に加え、国内スシロー事業の回復により、販管費率が改善、加えて減損損失も減少し、営業利益率が2.3%から7.2%と上昇、大幅増益達成。

(単位: 百万円)

	FY23/Q1		FY24/Q1		前期比	計画比 ^{*2}
	実績	売上比	実績	売上比		
売上収益	68,004	—	85,533	—	25.8%	24.4%
EBITDA ^{*1}	5,039	7.4%	9,143	10.7%	81.4%	35.2%
営業利益	1,570	2.3%	6,123	7.2%	290.1%	53.2%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	671	1.0%	3,257	3.8%	385.6%	50.1%
売上原価	30,223	44.4%	37,526	43.9%	▲ 0.6pt	—
店舗数	1,110	—	1,127	—	17	—

*1：EBITDAは、営業利益に減価償却費及び償却費(使用権資産の減価償却を除く)、減損損失を調整

*2：「計画比」は、2023年11月10日に公表したFY24/9 予想比

ハイライト (セグメント別) FY24/Q1 累計 前期対比

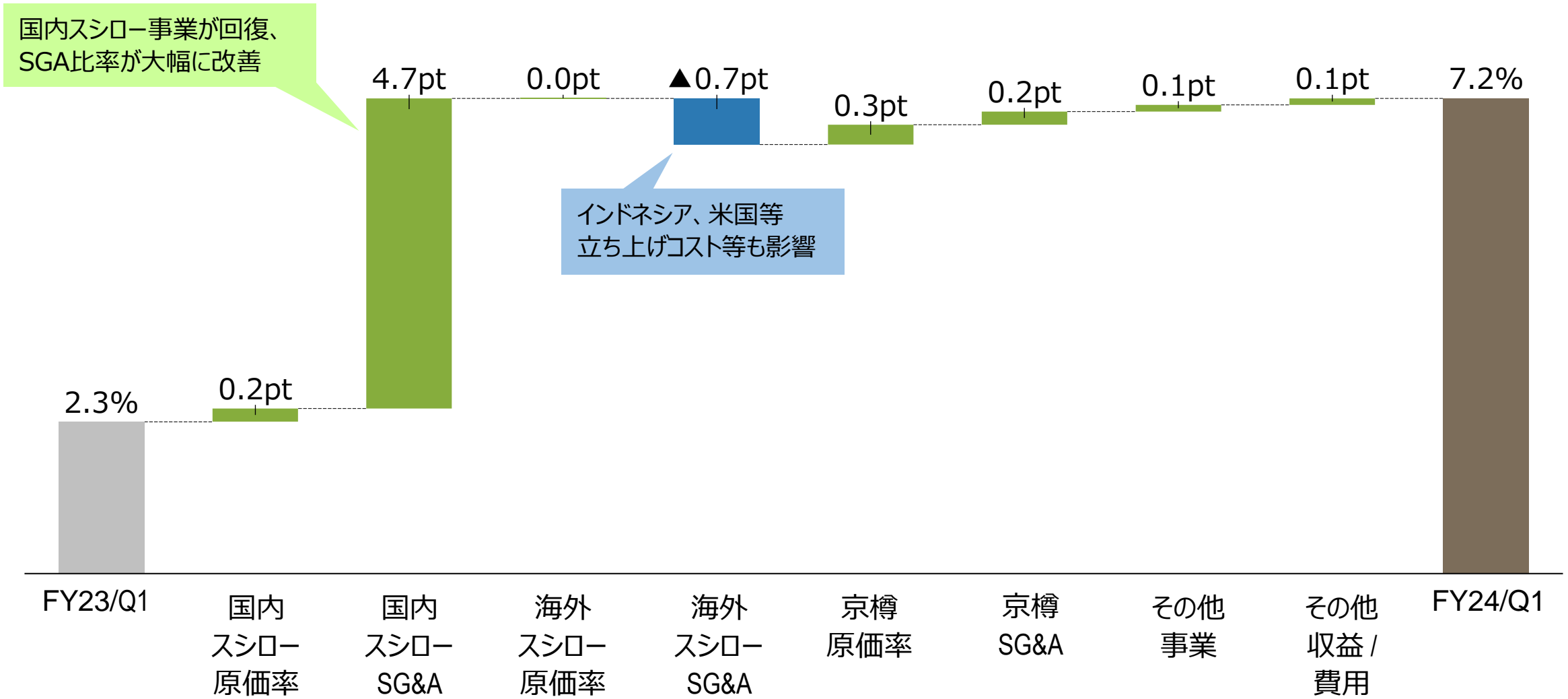
- 国内スシロー事業：既存店売上昨対はQ1では124.2%（客数120.1%/客単価102.9%）と回復、店舗当たりの収益性が改善、営業利益率も3.1%から10.6%と上昇、大幅増益を達成。
- 海外スシロー事業：引き続きタイが牽引、インドネシア・米国の立ち上げコスト発生も増収増益を達成。
- 京樽事業：不採算店舗の閉店/各種施策による既存店の収益性改善により、売上横ばいながら増益達成。

	国内スシロー事業			海外スシロー事業 ^{*2}			京樽事業			その他事業		
	FY23 Q1	FY24 Q1	増減率 (増減数)	FY23 Q1	FY24 Q1	増減率 (増減数)	FY23 Q1	FY24 Q1	増減率 (増減数)	FY23 Q1	FY24 Q1	増減率 (増減数)
(単位: 百万円)												
売上収益	46,680	58,638	25.6%	13,845	19,068	37.7%	6,213	6,254	0.6%	1,265	1,573	24.3%
EBITDA ^{*1}	3,789	7,847	107.1%	2,489	2,718	9.2%	49	358	664.4%	52	199	280.1%
営業利益 ^{*1}	1,437	6,213	332.4%	1,521	1,605	5.5%	13	293	2,090.8%	19	127	561.1%
減価償却費 及び償却費	4,051	4,014	▲0.9%	1,614	2,454	52.0%	400	422	5.5%	151	167	10.7%
減損損失	861	224	▲73.9%	98	—	—	26	34	34.7%	—	24	—
店舗数	636	639	(3)	102	147	(45)	298	260	(▲38)	74	81	(7)

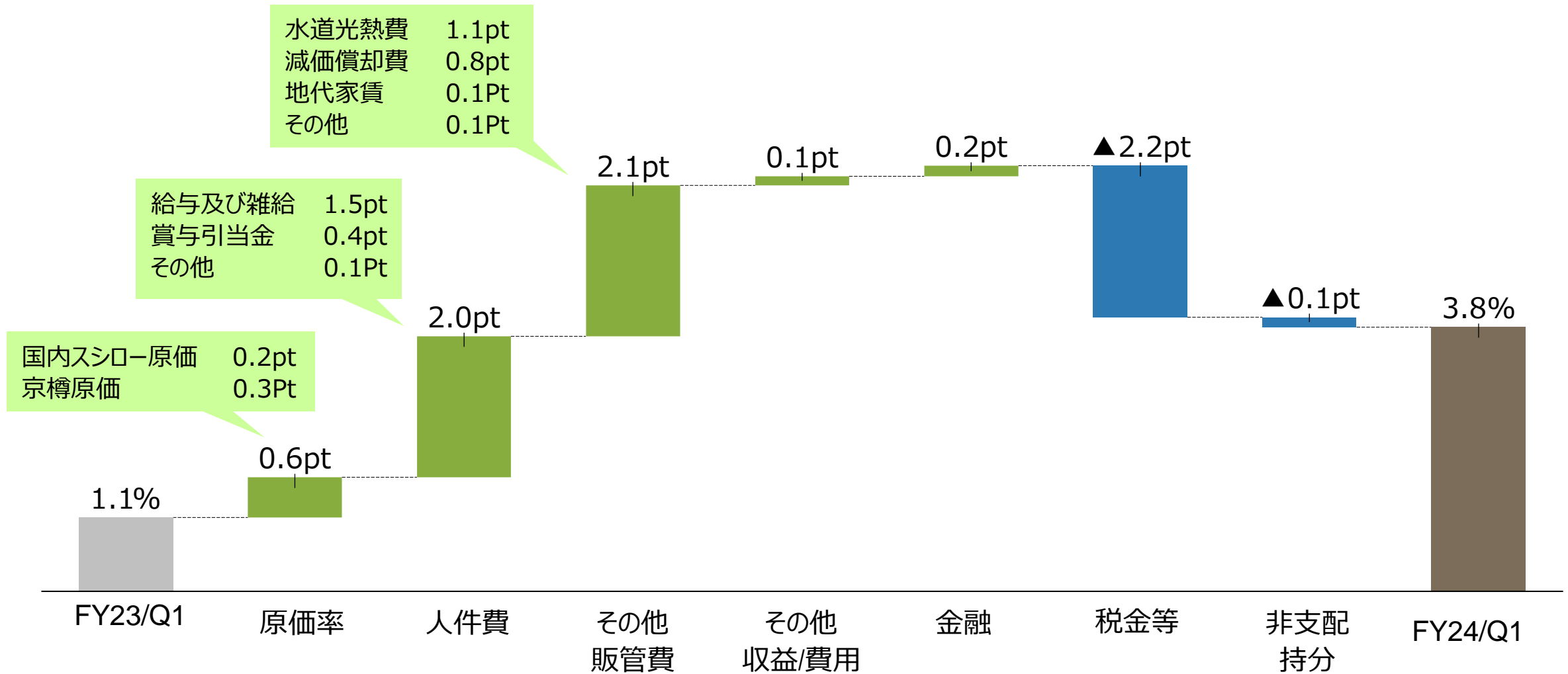
*1: 本ページ以降の、セグメント別 EBITDAおよび営業利益は、全てロイヤリティ支払い前（ロイヤリティ支払いを抜いて算定した）数値を記載。 *2: 「海外スシロー事業」には、香港の杉玉ブランドの店舗も含まれる。

*3: 連結合計営業利益とセグメント別営業利益の合計の差額は、主にセグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用

営業利益 変化要因分析 FY24/Q1 累計 前期対比



四半期利益^{*1} 変化要因分析 FY24/Q1 累計 前期対比



*1: 親会社の所有者に帰属する当期利益

	FY24/Q1			前年同期比		
	実績	海外総売上における 売上比率	地域別の売上における EBITDA比率 ⁽¹⁾	増減 (額)	増減 (率)	為替影響を除く 実質成長率
(単位：百万円)						
海外 売上収益	19,068	—	—	+ 5,223	+ 37.7%	+ 31.2%
韓国	678	3.5%	—	+ 59	+ 9.5%	+ 1.8%
台湾	4,820	25.3%	—	+ 665	+ 16.0%	+ 12.8%
香港	7,095	37.2%	—	+ 1,873	+ 35.9%	+ 29.8%
シンガポール	1,365	7.2%	—	+ 136	+ 11.0%	+ 3.3%
タイ	2,537	13.3%	—	+ 857	+ 51.0%	+ 41.5%
中国大陸	2,504	13.1%	—	+ 1,564	+ 166.4%	+ 158.7%
インドネシア	70	0.4%	—	+ 70	—	—
新規国・地域	—	—	—	—	—	—
海外 EBITDA^{*1}	2,718	—	14.3%^{*2}	+ 229	+ 9.2%	+ 8.5%
韓国	40	—	5.9%	▲28	▲ 41.6%	▲ 45.7%
台湾	706	—	14.6%	+ 14	+ 2.1%	▲ 0.8%
香港	1,340	—	18.9%	▲17	▲1.2%	▲ 5.7%
シンガポール	242	—	17.8%	▲58	▲ 19.2%	▲ 24.8%
タイ	658	—	25.9%	+ 274	+ 71.5%	+ 60.8%
中国大陸	▲149	—	▲6.0%	+ 161	前年同期マイナス	前年同期マイナス
インドネシア	▲54	—	▲77.0%	▲54	—	—
新規国・地域	▲64	—	—	▲64	—	—

*1：ロイヤリティ支払い前の数値 *2：「海外 EBITDA」の比率は、海外総売上におけるEBITDA比率。その他は、各地域の売上におけるEBITDA比率

業績予想

2024年9月期 業績予想

(2023年11月10日発表)

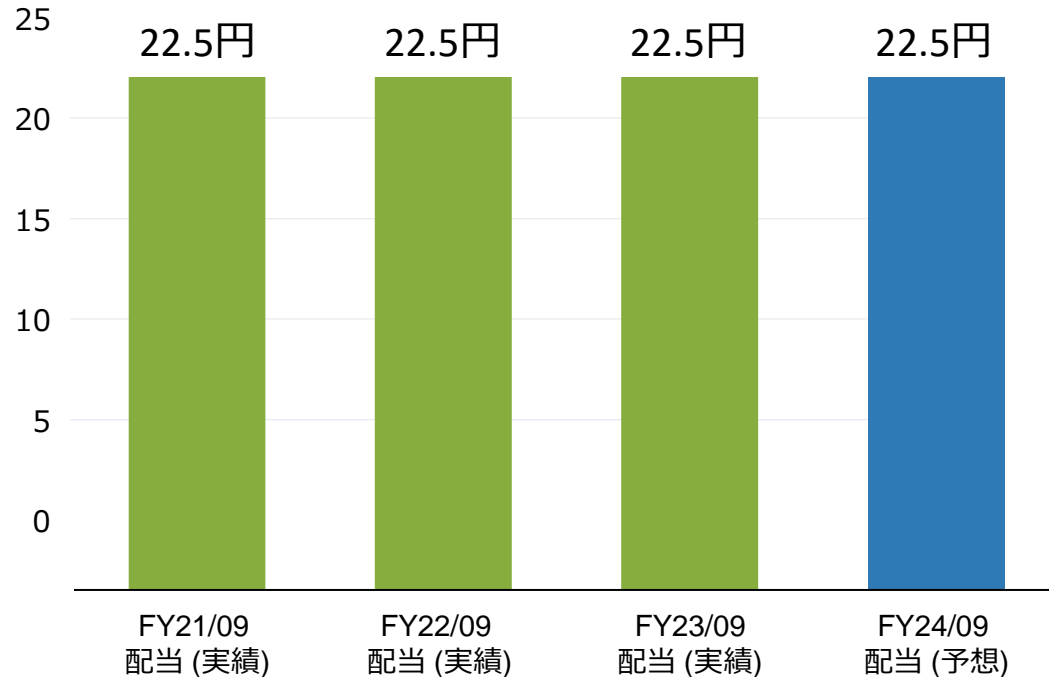
(単位: 百万円)	FY22/9 実績	FY23/9 実績 ①	FY24/9 業績予想 ②	成長率 ②/①
売上収益	281,301	301,747	350,000	16.0%
EBITDA	25,174	25,659	26,000	1.3%
EBITDA %	8.9%	8.5%	7.4%	▲1.1pt
営業利益	10,123	11,001	11,500	4.5%
営業利益 %	3.6%	3.6%	3.3%	▲0.3pt
親会社の所有者に帰属する当期利益	3,607	7,899	6,500	▲17.7%
親会社の所有者に帰属する当期利益 %	1.3%	2.6%	1.9%	▲0.7pt
1株当たり当期利益	31.16	68.28	56.19	▲12.09
既存店売上昨対 ^{*1} (国内スシロー)	96.6%	91.6%	108.5%	16.9pt
出店数	116	104	100~110	—
原価率	46.3%	44.5%	44.1%	▲0.4pt
従業員給付費用率	27.6%	27.7%	28.2%	0.5pt
その他販管費	21.4%	22.8%	24.1%	1.3pt
その他収益・費用率 ^{*2}	▲1.0%	▲1.3%	▲0.3%	▲1.0pt

*1: 既存店売上昨対を除き、全て連結に係る数値・指標を記載 *2: その他収益・費用率: その他収益-その他費用を売上収益で除したもの

Copyright © FOOD & LIFE COMPANIES LTD. All rights reserved. Strictly private & Confidential.

配当

- 2020年4月1日に1株につき4株の割合で株式分割を実施（過去実績も分割後に合わせて記載）
- 2024年9月期は1株当たり22.5円の配当を予想



株主優待

種類

国内のスシロー・杉玉全店舗・(株)京樽が運営する全ブランド（※一部店舗を除く）で利用できる優待割引券

保有株数/ 贈呈金額

※贈呈金額は
2021年3月末日
基準日以降分

以下の保有株式数に応じて、年2回、国内店舗で利用可能な優待割引券を贈呈。

- 100株 ~ 199株: 年間 2,200円分**
1,100円（9月末日基準日）、1,100円（3月末日基準日）
- 200株 ~ 399株: 年間 3,300円分**
1,650円（9月末日基準日）、1,650円（3月末日基準日）
- 400株 ~ 799株: 年間 4,400円分**
2,200円（9月末日基準日）、2,200円（3月末日基準日）
- 800株 ~ 1999株: 年間 8,800円分**
4,400円（9月末日基準日）、4,400円（3月末日基準日）
- 2,000株 ~ : 年間 22,000円分**
11,000円（9月末日基準日）、11,000円（3月末日基準日）

使用 条件

- 会計金額1,100円（税込）毎に550円の優待割引券のご利用が可能
- 他の割引券との併用可能
- ネット注文・デリバリーではご利用頂けません。

財務状況

連結 BS・CF

連結財政状態計算書

(単位：百万円)	FY23/9 ^{*1}	FY24/Q1	増減
流動資産	71,401	74,947	3,545
[現預金]	[51,228]	[47,939]	[▲3,289]
非流動資産	280,217	279,698	▲519
[のれん]	[30,371]	[30,371]	[-]
資産	351,619	354,645	3,026
流動負債	81,491	67,583	▲13,908
[社債及び借入金]	[24,007]	[4,009]	[▲19,998]
非流動負債	197,468	214,023	16,554
[社債及び借入金]	[64,952]	[83,444]	[18,492]
負債	278,960	281,606	2,646
資本	72,659	73,038	380
負債資本	351,619	354,645	3,026
自己資本比率	20.1%	20.0%	▲0.1
Net Debt/EBITDA	1.9x	1.4x	▲0.5x
株価純資産倍率	4.2x	4.7x	0.5x

*1：FY23/9 BS は、IAS12号(改訂)「法人所得税」遡及適用後の数値を記載。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	FY23/Q1	FY24/Q1	増減
営業CF	6,459	11,229	4,770
投資CF	▲4,123	▲5,520	▲1,397
財務CF	▲7,571	▲8,724	▲1,153
キャッシュ増減	▲5,749	▲3,289	2,460

■連結BS

資産：(主な増加) 営業債権、棚卸資産 (主な減少) 現預金
負債：(主な増減) 社債及び借入金の振替
資本：(主な増加) 四半期利益 (主な減少) 配当支払

■連結CF

営業CF：税引前四半期利益46億円増加
投資CF：出店/省人化投資継続 (海外投資比率40%)
財務CF：リース債務返済支出6億円増加

■経営指標

自己資本比率は配当支払もあり横バイ、NetDebt/EBITDA改善 (直近12カ月EBITDA実績値を使用)、ROEは、FY23/12：1.1%→FY24/12：4.6%と上昇

店数

国内・海外 店舗数

			FY23/9 前期末	FY24/Q1 累計	増減
外食	スシロー	日本	641	638	▲3
		韓国	9	9	-
		台湾	38	39	+1
		香港	25	27	+2
		シンガポール	9	9	-
		タイ	17	19	+2
		中国大陸	34	39	+5
		インドネシア	-	1	+1
	杉玉	日本	79	80	+1
		海外	3	4	+1
	回転寿司みさき／三崎丸	日本	95	94	▲1
テイクアウト	スシロー	日本	12	10	▲2
	京樽	日本	113	112	▲1
	マルチブランド	日本	25	25	-
その他			23	21	▲2
合 計			1123	1127	+4



FOOD & LIFE
COMPANIES

本件に関する注意事項

本資料は、株式会社FOOD & LIFE COMPANIES（以下「当社」）の企業情報等の提供のために作成されたものであり、日本、米国その他の法域における当社の発行する株式その他の有価証券への勧誘を構成するものではありません。

当社は、本資料に含まれる情報または意見の公平性、正確性、完全性または正当性について、明示的または黙示的に表明または保証をするものではありませんので、これらに依拠することのないようお願いいたします。本資料の使用または内容等に関して生じたいかなる損害について、当社は一切の責任を負いません。また、本資料の内容は事前の通知なく大幅に変更されることがあります。

本資料は、本資料の作成時点における業界、市場動向または経済情勢等に基づき作成されたものであり、その後発生する事象に基づき影響を受ける可能性があります。当社は、それらの情報を最新のものに更新するという義務を有していません。

本資料には、当社の現在の見通し、予想、目標、計画などを含む将来に関する見通しが含まれています。このような将来に関する見通しは、経営陣による将来の業績の保証を表すものではありません。これらの見通しは、将来の予想を議論し、戦略を特定し、経営成績または当社の財務状態の予測を含み、または当社の事業および業界、将来の事業戦略ならびに将来において当社が営業を行う環境に関する当社の現在における予想、想定、見積もりおよび予測に基づくその他の将来に関する情報を記載するものです。既知および未知のリスク、不確実性およびその他の要因により、当社の実際の業績は、将来に関する見通しに記載されまたは示唆されるものとは大幅に異なる可能性があります。当社は、これらの将来に関する見通しに記載される予想が正確なものであることを保証することはできません。実際の業績は予想とは大幅に異なる可能性があります。