

# 株式会社FOOD & LIFE COMPANIES

東証プライムコード 3563

## 2024年度第3四半期

## 決算説明資料

2024年8月2日



**FOOD & LIFE**  
COMPANIES

	FY23/Q3		FY24/Q3		前期比	計画比 <sup>*2</sup>
	実績	売上比	実績	売上比		
(単位: 百万円)						
売上収益	218,914	—	264,667	—	20.9%	73.5%
EBITDA <sup>*1</sup>	17,646	8.1%	27,403	10.4%	55.3%	76.1%
営業利益	7,933	3.6%	17,341	6.6%	118.6%	78.8%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	5,672	2.6%	10,371	3.9%	82.8%	79.8%
売上原価	98,041	44.8%	114,548	43.3%	▲ 1.5pt	—
店舗数	1,119	—	1,137	—	18	—

\*1 : EBITDAは、営業利益に減価償却費及び償却費(使用権資産の減価償却を除く)、減損損失を調整

\*2 : 「計画比」は、2024年5月10日に公表した FY24/9 予想比

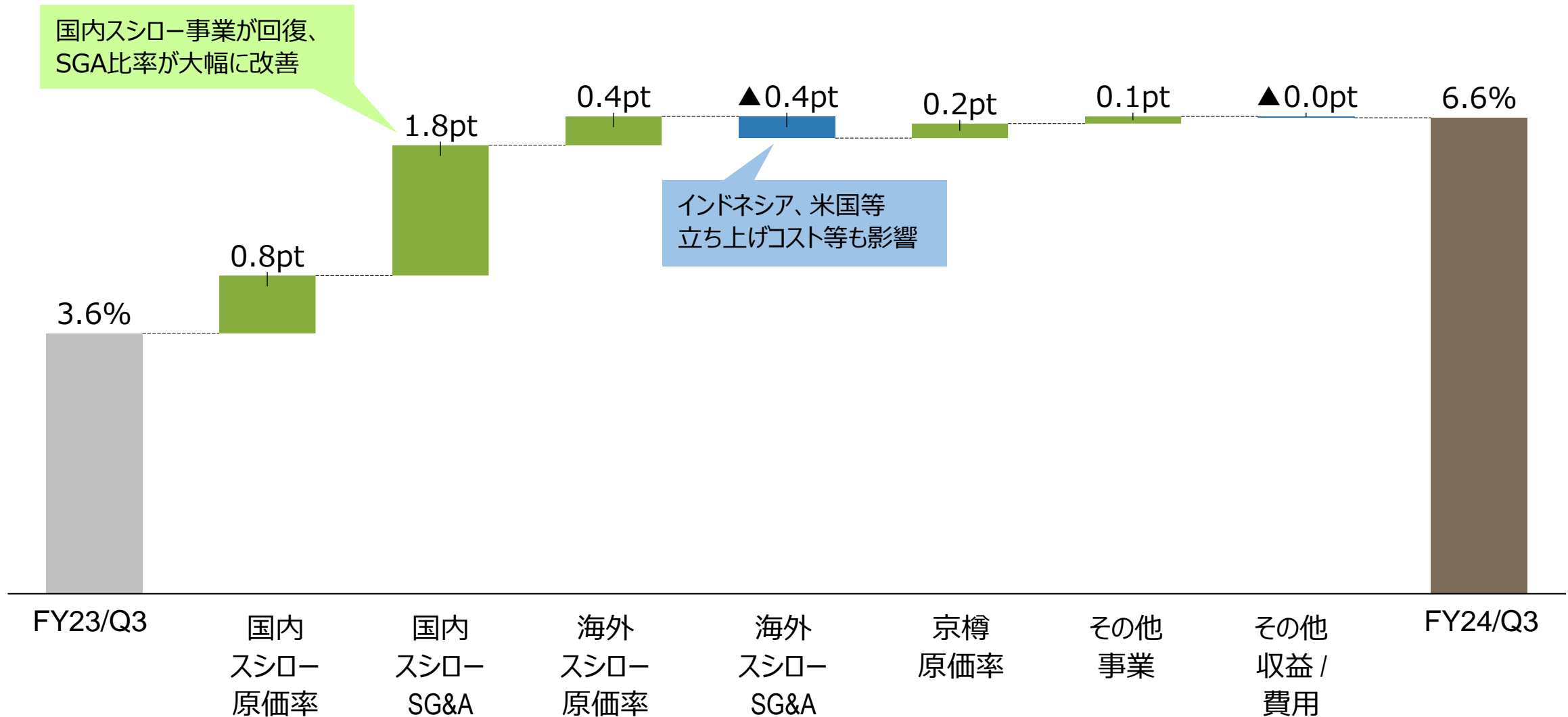
# ハイライト (セグメント別) FY24/Q3 累計 前期対比

	国内スロー事業			海外スロー事業 <sup>*2</sup>			京樽事業			その他事業		
	FY23 Q3	FY24 Q3	増減率 (増減数)	FY23 Q3	FY24 Q3	増減率 (増減数)	FY23 Q3	FY24 Q3	増減率 (増減数)	FY23 Q3	FY24 Q3	増減率 (増減数)
(単位: 百万円)												
売上収益	149,718	175,570	17.3%	46,955	65,954	40.5%	18,308	18,108	▲1.1%	3,933	5,035	28.0%
EBITDA <sup>*1</sup>	13,648	20,369	49.3%	7,977	11,455	43.6%	191	742	289.1%	218	605	193.7%
営業利益 <sup>*1</sup>	7,217	15,661	117.0%	5,539	7,031	26.9%	▲19	453	—	▲100	458	—
減価償却費 及び償却費	12,072	12,197	1.0%	5,316	7,955	49.6%	1,231	1,297	5.3%	476	530	11.3%
減損損失	2,095	359	▲82.9%	103	809	683.4%	165	177	7.4%	199	24	▲87.7
店舗数	645	644	(▲1)	120	166	(46)	277	243	(▲34)	77	84	(7)

\*1: 本ページ以降の、セグメント別 EBITDAおよび営業利益は、全てロイヤリティ支払い前(ロイヤリティ支払いを抜いて算定した)数値を記載。 \*2: 「海外スロー事業」には、香港、米国の杉玉ブランドの店舗も含まれる。

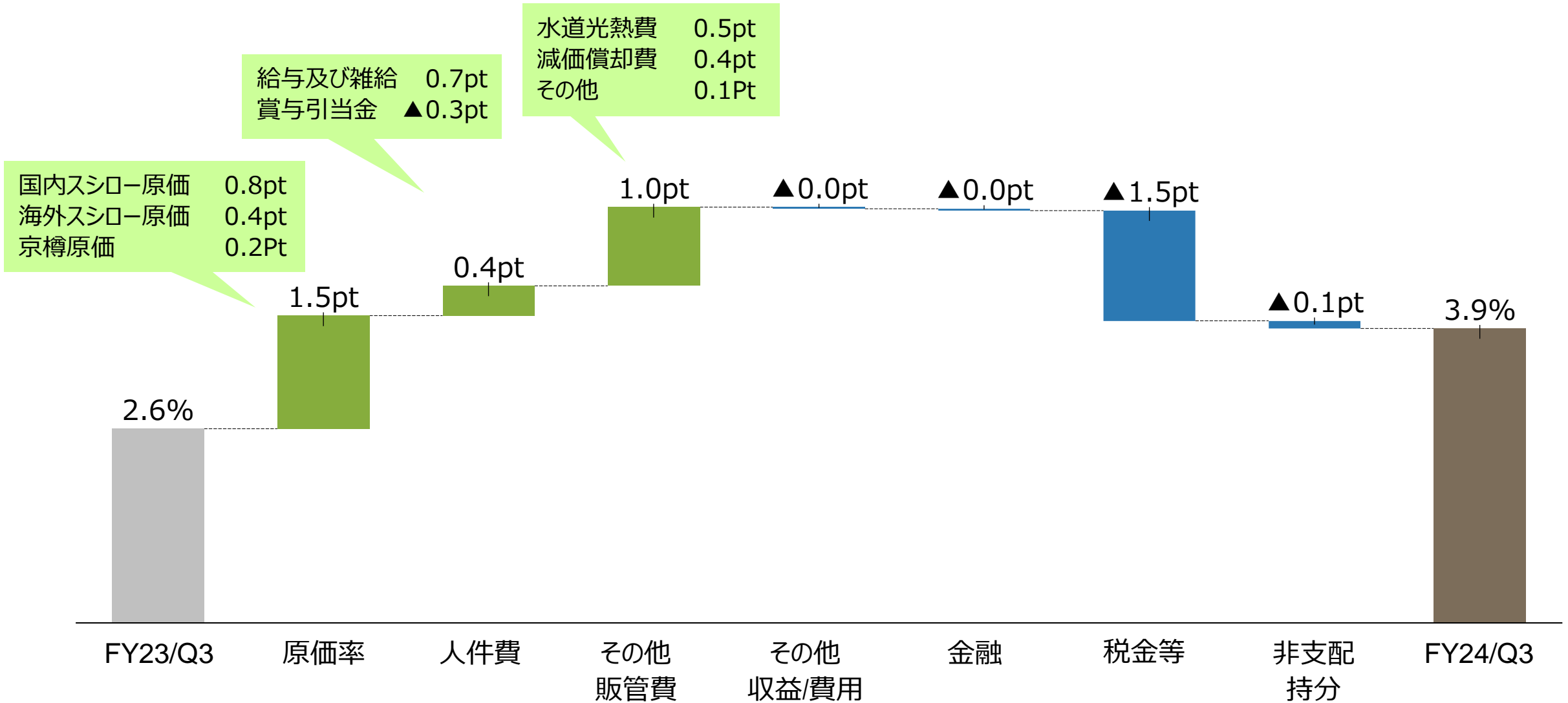
\*3: 連結合計営業利益とセグメント別営業利益の合計の差額は、主にセグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用

# 営業利益 変化要因分析 FY24/Q3 累計 前期対比



# 連結

## 四半期利益<sup>\*1</sup> 変化要因分析 FY24/Q3 累計 前期対比



\*1: 親会社の所有者に帰属する当期利益

FY24/Q3

前年同期比

(単位：百万円)

海外総売上における

地域別の売上における

実績

売上比率

EBITDA比率<sup>\*1</sup>

増減 (額)

増減 (率)

為替影響を除く  
実質成長率

	実績	売上比率	EBITDA比率 <sup>*1</sup>	増減 (額)	増減 (率)	為替影響を除く 実質成長率
<b>海外 売上収益</b>	<b>65,954</b>	—	—	<b>+ 18,999</b>	<b>+ 40.5%</b>	<b>+ 29.3%</b>
韓国	2,119	3.2%	—	+ 226	+ 11.9%	+ 3.7%
台湾	16,989	25.8%	—	+ 3,464	+ 25.6%	+ 18.4%
香港	24,219	36.7%	—	+ 7,625	+ 46.0%	+ 32.5%
シンガポール	4,343	6.6%	—	+ 778	+ 21.8%	+ 10.3%
タイ	8,514	12.9%	—	+ 3,146	+ 58.6%	+ 48.8%
中国大陸	9,377	14.2%	—	+ 3,367	+ 56.0%	+ 46.6%
インドネシア	330	0.5%	—	+ 330	—	—
米国	62	0.1%	—	+ 62	—	—
<b>海外 EBITDA<sup>*1</sup></b>	<b>11,455</b>	—	<b>17.4%<sup>*2</sup></b>	<b>+ 3,479</b>	<b>+ 43.6%</b>	<b>+ 36.5%</b>
韓国	127	—	6.0%	▲30	▲ 18.9%	▲ 24.9%
台湾	2,999	—	17.7%	+ 840	+ 38.9%	+ 31.0%
香港	4,915	—	20.3%	+ 1,286	+ 35.4%	+ 22.9%
シンガポール	777	—	17.9%	+ 86	+ 12.5%	+ 1.9%
タイ	2,126	—	25.0%	+ 918	+ 76.0%	+ 65.1%
中国大陸	832	—	8.9%	+ 698	+ 520.6%	+ 483.0%
インドネシア	▲96	—	—	▲96	—	—
米国	▲225	—	—	▲225	—	—

\*1：ロイヤリティ支払い前の数値

\*2：「海外 EBITDA」の比率は、海外総売上におけるEBITDA比率。その他は、各地域の売上におけるEBITDA比率

## 業績予想

## 2024年9月期 業績予想

(2024年5月10日発表)

(単位: 百万円)	FY22/9 実績	FY23/9 実績 ①	FY24/9 業績予想 ②	成長率 ②/①
売上収益	281,301	301,747	<b>360,000</b>	19.3%
EBITDA	25,174	25,659	<b>36,000</b>	40.3%
EBITDA %	8.9%	8.5%	<b>10.0%</b>	1.5pt <sup>*4</sup>
営業利益	10,123	11,001	<b>22,000</b>	100.0%
営業利益 %	3.6%	3.6%	<b>6.1%</b>	2.5pt <sup>*4</sup>
当期利益 <sup>*1</sup>	3,607	7,899	<b>13,000</b>	64.6%
当期利益%	1.3%	2.6%	<b>3.6%</b>	1.0pt <sup>*4</sup>
1株当たり当期利益	31.16	68.28	<b>112.36</b>	44.08
既存店売上昨対 <sup>*2</sup> (国内スロー)	96.6%	91.6%	<b>114.5%</b>	22.9pt <sup>*4</sup>
出店数	116	104	<b>85~90</b>	—
原価率	46.3%	44.5%	<b>43.6%</b>	▲0.9pt
従業員給付費用率	27.6%	27.7%	<b>27.7%</b>	—
その他販管費	21.4%	22.8%	<b>22.0%</b>	▲0.8pt <sup>*4</sup>
その他収益・費用率 <sup>*3</sup>	▲1.0%	▲1.3%	<b>▲0.6%</b>	0.7pt <sup>*4</sup>

\*1: 当期利益=親会社の所有者に帰属する当期利益

\*2: 既存店売上昨対を除き、全て連結に係る数値・指標を記載

\*3: その他収益・費用率: その他収益-その他費用を売上収益で除したもの

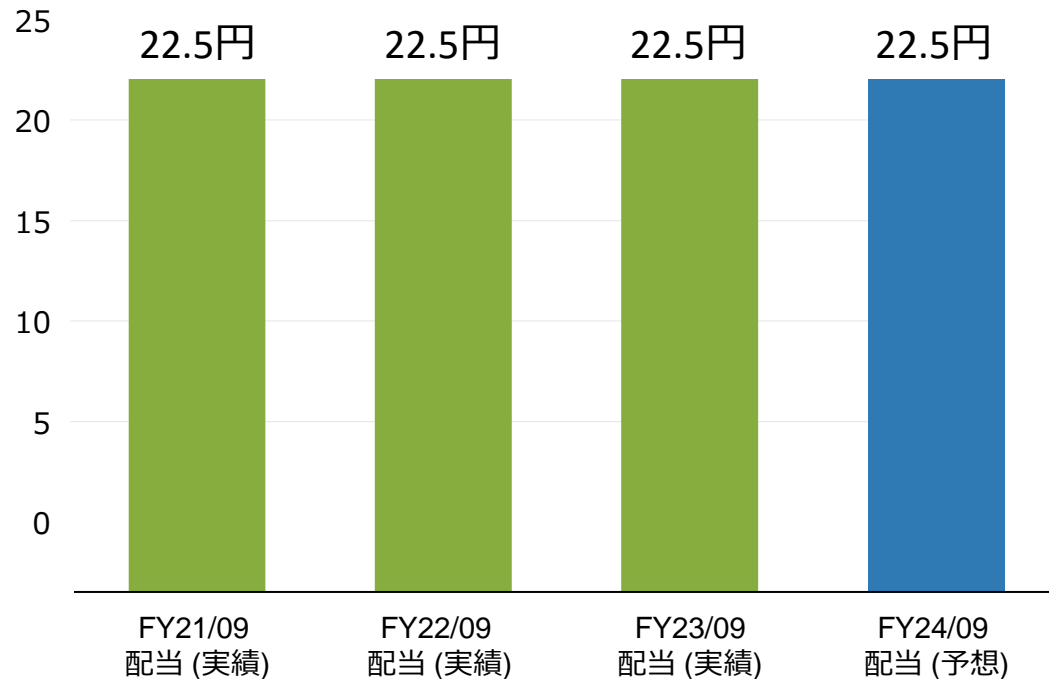
\*4: 「成長率」の列ではあるが、②から①を引いた増減数値を表示

# 株主還元

# 配当・株主優待

## 配当

- ・2020年4月1日に1株につき4株の割合で株式分割を実施（過去実績も分割後に合わせて記載）
- ・2024年9月期は1株当たり22.5円の配当を予想



## 株主優待

- ・2024年9月末基準日贈呈分より下記の通り株主優待制度を拡充
- ・保有株式数に応じて、年2回、国内店舗で利用可能な優待割引券を贈呈

保有株数	贈呈枚数 年2回贈呈分の合計数	
	保有期間3年未満	保有期間3年超
100株～199株	6枚 (3,300円)	10枚 (5,500円)
200株～399株	8枚 (4,400円)	12枚 (6,600円)
400株～799株	12枚 (6,600円)	16枚 (8,800円)
800株～1999株	24枚 (13,200円)	28枚 (15,400円)
2000株以上	60枚 (33,000円)	64枚 (35,200円)

※使用条件等の詳細につきましては、当社ホームページをご覧ください。

# 財務状況

# 連結 BS・CF

## 連結財政状態計算書

(単位：百万円)	FY23/9 <sup>*1</sup>	FY24/Q3	増減
<b>流動資産</b>	71,401	71,919	517
[現預金]	[51,228]	[47,984]	[▲3,244]
<b>非流動資産</b>	280,217	288,392	8,175
[のれん]	[30,371]	[30,371]	[-]
<b>資産</b>	351,619	360,310	8,692
<b>流動負債</b>	81,491	76,282	▲5,209
[社債及び借入金]	[24,007]	[9,007]	[▲15,000]
<b>非流動負債</b>	197,468	208,429	10,961
[社債及び借入金]	[64,952]	[76,457]	[11,505]
<b>負債</b>	278,960	284,712	5,752
<b>資本</b>	72,659	75,599	2,940
<b>負債資本</b>	351,619	360,310	8,692
<b>自己資本比率</b>	20.1%	20.2%	+0.1
<b>Net Debt/EBITDA</b>	1.9x	0.9x	▲1.0x
<b>株価純資産倍率</b>	4.2x	4.0x	▲0.2x

\*1：FY23/9 BS は、IAS12号(改訂)「法人所得税」遡及適用後の数値を記載。

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	FY23/Q3	FY24/Q3	増減
<b>営業CF</b>	27,569	40,232	12,663
<b>投資CF</b>	▲13,980	▲15,718	▲1,738
<b>財務CF</b>	▲18,329	▲28,402	▲10,074
<b>キャッシュ増減</b>	▲4,907	▲3,244	1,663

### ■連結BS

資産：(主な増加)有形固定資産(主な減少)現預金  
負債：(主な増減)社債及び借入金の振替  
資本：(主な増加)四半期利益(主な減少)配当支払

### ■連結CF

営業CF：税引前四半期利益92億円増加  
投資CF：出店/省人化投資継続(海外投資比率42%)  
財務CF：リース債務返済支出20億円増加、自己株式の取得による支出75億

### ■経営指標

自己資本比率は配当支払/自己株取得もあり横バイ、NetDebt/EBITDA改善(直近12カ月EBITDA実績値を使用)、ROEはFY24/6時点で14.4%と上昇

# 店数

## 国内・海外 店舗数

			FY23/9 前期末	FY24/Q3 累計	増減
外食	スシロー	日本	641	644	+3
		韓国	9	9	-
		台湾	38	42	+4
		香港	25	29	+4
		シンガポール	9	10	+1
		タイ	17	25	+8
		中国大陸	34	42	+8
		インドネシア	-	2	+2
	杉玉	日本	79	82	+3
		海外	3	7	+4
	回転寿司みさき／三崎丸	日本	95	93	▲2
テイクアウト	スシロー	日本	12	9	▲3
	京樽	日本	113	101	▲12
	マルチブランド	日本	25	21	▲4
その他			23	21	▲2
合 計			1123	1137	+14



**FOOD & LIFE**  
COMPANIES

## 本件に関する注意事項

---

本資料は、株式会社FOOD & LIFE COMPANIES（以下「当社」）の企業情報等の提供のために作成されたものであり、日本、米国その他の法域における当社の発行する株式その他の有価証券への勧誘を構成するものではありません。

当社は、本資料に含まれる情報または意見の公平性、正確性、完全性または正当性について、明示的または黙示的に表明または保証をするものではありませんので、これらに依拠することのないようお願いいたします。本資料の使用または内容等に関して生じたいかなる損害について、当社は一切の責任を負いません。また、本資料の内容は事前の通知なく大幅に変更されることがあります。

本資料は、本資料の作成時点における業界、市場動向または経済情勢等に基づき作成されたものであり、その後に発生する事象に基づき影響を受ける可能性があります。当社は、それらの情報を最新のものに更新するという義務を有していません。

本資料には、当社の現在の見通し、予想、目標、計画などを含む将来に関する見通しが含まれています。このような将来に関する見通しは、経営陣による将来の業績の保証を表すものではありません。これらの見通しは、将来の予想を議論し、戦略を特定し、経営成績または当社の財務状態の予測を含み、または当社の事業および業界、将来の事業戦略ならびに将来において当社が営業を行う環境に関する当社の現在における予想、想定、見積もりおよび予測に基づくその他の将来に関する情報を記載するものです。既知および未知のリスク、不確実性およびその他の要因により、当社の実際の業績は、将来に関する見通しに記載されまたは示唆されるものとは大幅に異なる可能性があります。当社は、これらの将来に関する見通しに記載される予想が正確なものであることを保証することはできません。実際の業績は予想とは大幅に異なる可能性があります。