

# 株式会社FOOD & LIFE COMPANIES

東証プライムコード 3563

## 2025年度 第1四半期

## 決算説明資料

2025年2月7日



**FOOD & LIFE**  
COMPANIES

# 業績ハイライト FY25/Q1 (連結、累計)

	FY24/Q1		FY25/Q1		前期比	計画比 <sup>*2</sup>
	実績	売上比	実績	売上比		
(単位: 百万円)						
売上収益	85,533	—	99,141	—	15.9%	24.3%
EBITDA <sup>*1</sup>	9,143	10.7%	12,998	13.1%	42.2%	31.1%
営業利益	6,123	7.2%	9,579	9.7%	56.4%	36.8%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	3,257	3.8%	6,129	6.2%	88.2%	40.9%
売上原価	37,526	43.9%	41,990	42.4%	▲ 1.5pt	—
店舗数	1,127	—	1,163	—	36	—

\*1: EBITDAは、営業利益に減価償却費及び償却費(使用権資産の減価償却を除く)、減損損失を調整

\*2: 「計画比」は、2024年11月8日に公表した FY25/9 予想比

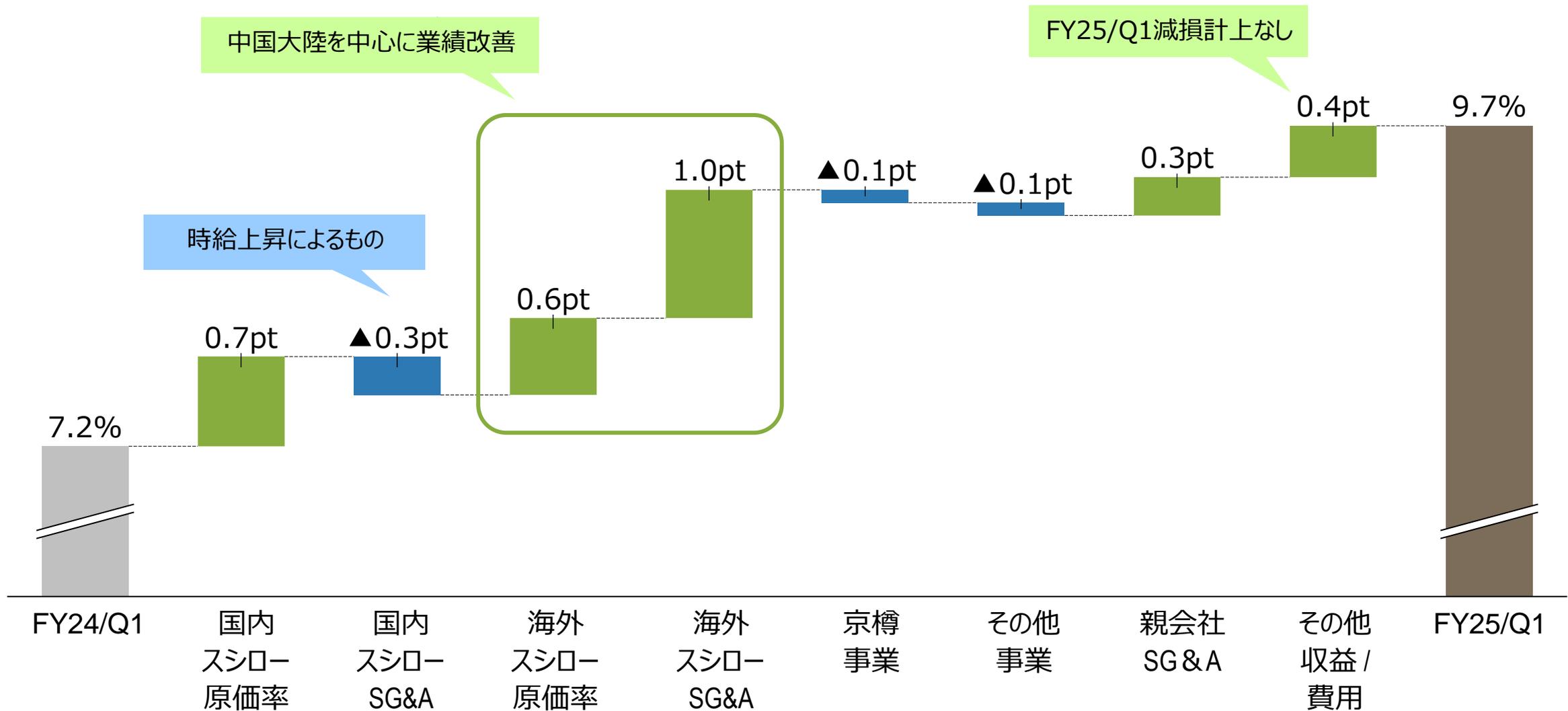
# 業績ハイライト FY25/Q1 (セグメント、累計)

	国内スロー事業			海外スロー事業 <sup>*2</sup>			京樽事業			その他事業		
	FY24 Q1	FY25 Q1	増減率 (増減数)	FY24 Q1	FY25 Q1	増減率 (増減数)	FY24 Q1	FY25 Q1	増減率 (増減数)	FY24 Q1	FY25 Q1	増減率 (増減数)
(単位: 百万円)												
売上収益	58,638	63,224	7.8%	19,068	27,763	45.6%	6,254	6,152	▲1.6%	1,573	2,002	27.3%
EBITDA <sup>*1</sup>	7,847	8,858	12.9%	2,718	5,408	99.0%	358	303	▲15.2%	199	193	▲2.7%
営業利益 <sup>*1</sup>	6,213	7,244	16.6%	1,605	3,920	144.2%	293	256	▲12.5%	127	147	15.8%
減価償却費 及び償却費	4,014	4,281	6.7%	2,454	3,274	33.4%	422	425	0.7%	167	207	23.4%
減損損失	224	—	—	—	—	—	34	—	—	24	—	—
店舗数	639	648	(9)	147	192	(45)	260	232	(▲28)	81	91	(10)

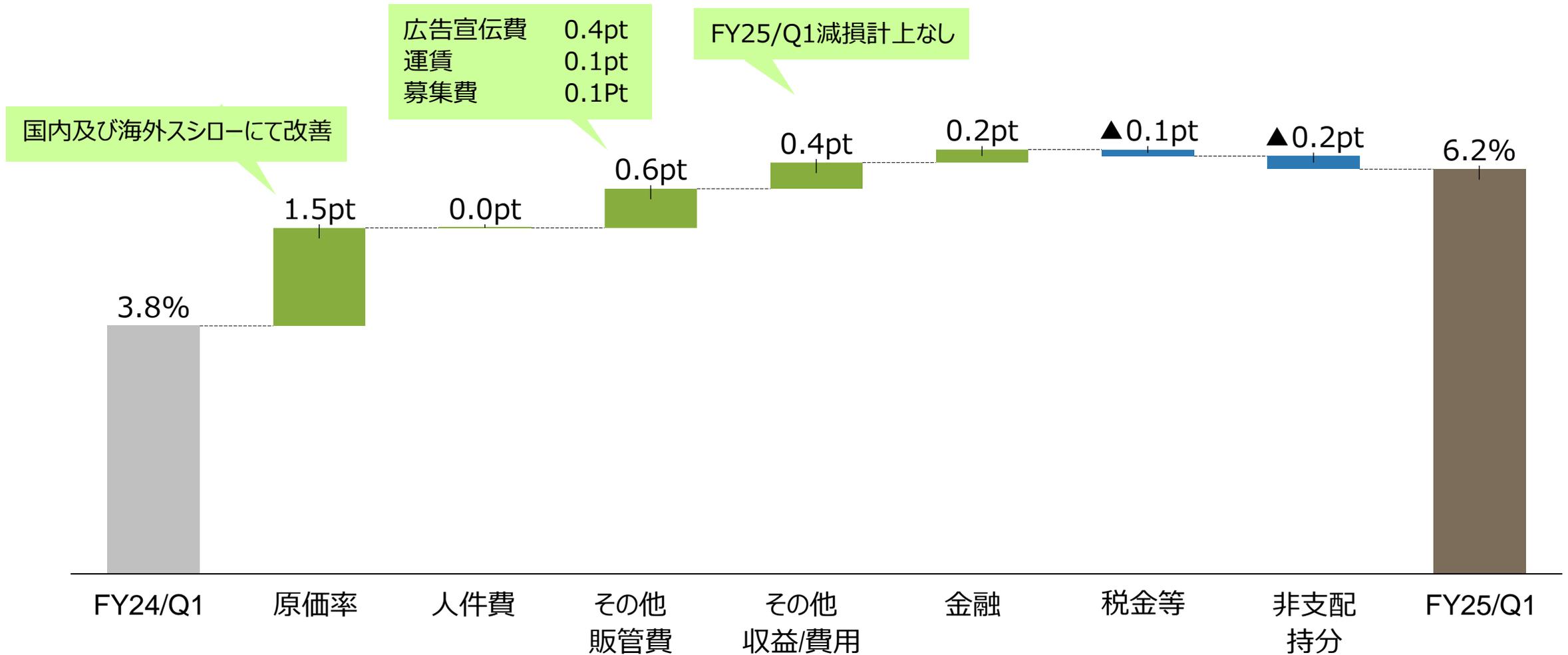
\*1: 本ページ以降の、セグメント別 EBITDAおよび営業利益は、全てロイヤリティ支払い前(ロイヤリティ支払いを抜いて算定した)数値を記載。 \*2: 「海外スロー事業」には、香港、米国の杉玉ブランドの店舗も含まれる。

\*3: 連結合計営業利益とセグメント別営業利益の合計の差額は、主にセグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用

# 営業利益 変化要因分析 FY25/Q1 (累計)



# 四半期利益 変化要因分析 FY25/Q1 (累計)



\*1: 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 業績予想 2025年9月期 (2024年11月8日発表)

(単位: 百万円)	FY23/9 実績	FY24/9 実績 ①	FY25/9 業績予想 ②	成長率 ②/①
売上収益	301,747	361,129	<b>408,000</b>	13.0%
EBITDA	25,721	37,485	<b>41,800</b>	11.5%
EBITDA %	8.5%	10.4%	<b>10.2%</b>	▲0.2pt <sup>*4</sup>
営業利益	11,001	23,384	<b>26,000</b>	11.2%
営業利益 %	3.6%	6.5%	<b>6.4%</b>	▲0.1pt <sup>*4</sup>
当期利益 <sup>*1</sup>	7,899	14,633	<b>15,000</b>	2.5%
当期利益%	2.6%	4.1%	<b>3.7%</b>	▲0.4pt <sup>*4</sup>
1株当たり当期利益 (円)	68.28	127.46	<b>132.60</b>	5.14 <sup>*4</sup>
既存店売上昨対 <sup>*2</sup> (国内スロー)	91.6%	114.2%	<b>105.0%</b>	—
出店数	104	84	<b>100~110</b>	—
原価率	44.5%	43.1%	<b>42.7%</b>	▲0.4pt <sup>*4</sup>
従業員給付費用率	27.7%	27.6%	<b>27.6%</b>	0.0pt <sup>*4</sup>
その他販管費	22.8%	22.2%	<b>23.2%</b>	1.0pt <sup>*4</sup>
その他収益・費用率 <sup>*3</sup>	▲1.4%	▲0.6%	<b>▲0.1%</b>	0.5pt <sup>*4</sup>

\*1: 当期利益=親会社の所有者に帰属する当期利益

\*2: 既存店売上昨対を除き、全て連結に係る数値・指標を記載

\*3: その他収益・費用率: その他収益-その他費用を売上収益で除したもの

\*4: 「成長率」の列ではあるが、②から①を引いた増減数値を表示

# 財務状況 BS・CF (連結)

## 連結財政状態計算書

(単位：百万円)	FY24/9	FY25/Q1	増減
<b>流動資産</b>	74,656	72,769	▲1,887
[現預金]	[48,695]	[42,959]	[▲5,735]
<b>非流動資産</b>	290,499	297,177	6,678
[のれん]	[30,371]	[30,371]	[-]
<b>資産</b>	365,154	369,946	4,792
<b>流動負債</b>	80,843	79,590	▲1,253
[社債及び借入金]	[9,009]	[9,009]	[-]
<b>非流動負債</b>	206,474	207,216	742
[社債及び借入金]	[75,514]	[74,465]	[▲1,049]
<b>負債</b>	287,317	286,806	▲511
<b>資本</b>	77,837	83,140	5,303
<b>負債資本</b>	365,154	369,946	4,792
<b>自己資本比率</b>	20.5%	21.5%	+1.0
<b>Net Debt/EBITDA</b>	0.9x	1.0x	+0.1x
<b>株価純資産倍率</b>	4.4x	4.8x	+0.4x

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	FY24/Q1	FY25/Q1	増減
<b>営業CF</b>	11,229	10,055	▲1,174
<b>投資CF</b>	▲5,520	▲7,077	▲1,557
<b>財務CF</b>	▲8,724	▲9,581	▲857
<b>キャッシュ増減</b>	▲3,289	▲5,735	▲2,446

### ■連結BS

資産：(主な増加)有形固定資産 (主な減少)現預金  
負債：(主な増加)リース債務 (主な減少)社債及び借入金  
資本：(主な増加)四半期利益 (主な減少)配当支払

### ■連結CF

営業CF：税引前四半期利益36億増加、一方で賞与引当金の減少14億の増加、法人所得税支払額34億増加等

投資CF：出店/省人化投資継続(海外投資比率35%)

財務CF：リース債務返済支出5億円増加、配当金の支払額8億増加

### ■経営指標

四半期利益増加により、自己資本比率等改善

# 店数 国内・海外

			FY24	FY24/Q1	
			期末 店数	増減	期末 店数
外食	スシロー	日本	646	+2	648
		海外	174	+10	184
	杉玉	日本	87	+2	89
		海外	8	-	8
	回転寿司みさき／三崎丸	日本	95	▲3	92
テイクアウト	スシロー	日本	9	-	9
	京樽	日本	98	▲3	95
	マルチブランド	日本	20	-	20
その他			18	-	18
合計			1,155	+8	1,163



**FOOD & LIFE**  
COMPANIES

## 本件に関する注意事項

---

本資料は、株式会社FOOD & LIFE COMPANIES（以下「当社」）の企業情報等の提供のために作成されたものであり、日本、米国その他の法域における当社の発行する株式その他の有価証券への勧誘を構成するものではありません。

当社は、本資料に含まれる情報または意見の公平性、正確性、完全性または正当性について、明示的または黙示的に表明または保証をするものではありませんので、これらに依拠することのないようお願いいたします。本資料の使用または内容等に関して生じたいかなる損害について、当社は一切の責任を負いません。また、本資料の内容は事前の通知なく大幅に変更されることがあります。

本資料は、本資料の作成時点における業界、市場動向または経済情勢等に基づき作成されたものであり、その後発生する事象に基づき影響を受ける可能性があります。当社は、それらの情報を最新のものに更新するという義務を有していません。

本資料には、当社の現在の見通し、予想、目標、計画などを含む将来に関する見通しが含まれています。このような将来に関する見通しは、経営陣による将来の業績の保証を表すものではありません。これらの見通しは、将来の予想を議論し、戦略を特定し、経営成績または当社の財務状態の予測を含み、または当社の事業および業界、将来の事業戦略ならびに将来において当社が営業を行う環境に関する当社の現在における予想、想定、見積もりおよび予測に基づくその他の将来に関する情報を記載するものです。既知および未知のリスク、不確実性およびその他の要因により、当社の実際の業績は、将来に関する見通しに記載されまたは示唆されるものとは大幅に異なる可能性があります。当社は、これらの将来に関する見通しに記載される予想が正確なものであることを保証することはできません。実際の業績は予想とは大幅に異なる可能性があります。