

株式会社FOOD & LIFE COMPANIES

東証プライムコード 3563

2026年度 第1四半期

決算説明資料

2026年2月6日



FOOD & LIFE
COMPANIES

業績ハイライト FY26/Q1 (連結、累計)

	FY25/Q1		FY26/Q1		前期比	計画比 ^{*2}
	実績	売上比	実績	売上比		
(単位: 百万円)						
売上収益	99,141	—	122,656	—	23.7%	25.3%
EBITDA ^{*1}	12,998	13.1%	17,738	14.5%	36.5%	29.8%
営業利益	9,579	9.7%	13,463	11.0%	40.5%	33.2%
親会社の所有者に 帰属する四半期利益	6,129	6.2%	8,545	7.0%	39.4%	35.6%
売上原価	41,990	42.4%	52,533	42.8%	0.5pt	—
店舗数	1,163	—	1,225	—	62	—

*1: EBITDAは、営業利益に減価償却費及び償却費(使用権資産の減価償却を除く)、減損損失を調整

*2: 「計画比」は、2025年11月7日に公表した FY26/9 予想比

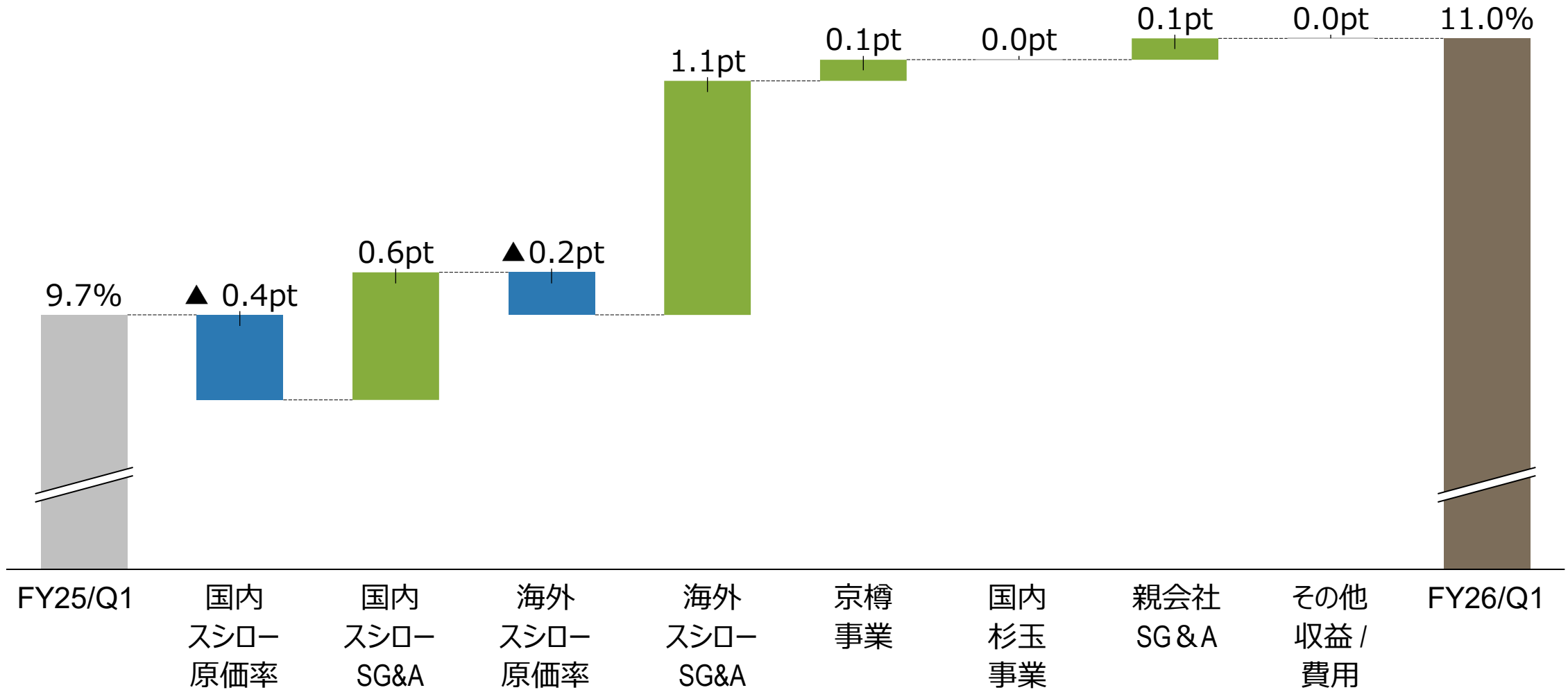
業績ハイライト FY26/Q1 (セグメント、累計)

	国内スシロー事業			海外スシロー事業 ^{*2}			京樽事業			国内杉玉事業 ^{*4}		
	FY25 Q1	FY26 Q1	増減率 (増減数)	FY25 Q1	FY26 Q1	増減率 (増減数)	FY25 Q1	FY26 Q1	増減率 (増減数)	FY25 Q1	FY26 Q1	増減率 (増減数)
(単位: 百万円)												
売上収益	63,224	71,679	13.4%	27,763	42,878	54.4%	6,152	5,798	▲5.8%	1,994	2,227	11.7%
EBITDA ^{*1}	8,858	10,554	19.1%	5,408	8,717	61.2%	303	445	46.8%	152	256	68.7%
営業利益 ^{*1}	7,244	8,614	18.9%	3,920	6,741	72.0%	256	393	53.4%	105	197	87.6%
減価償却費 及び償却費	4,281	4,708	10.0%	3,274	4,485	37.0%	425	409	▲3.6%	207	244	18.1%
減損損失	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
店舗数	648	661	(13)	192	255	(63)	232	206	(▲26)	91	103	(12)

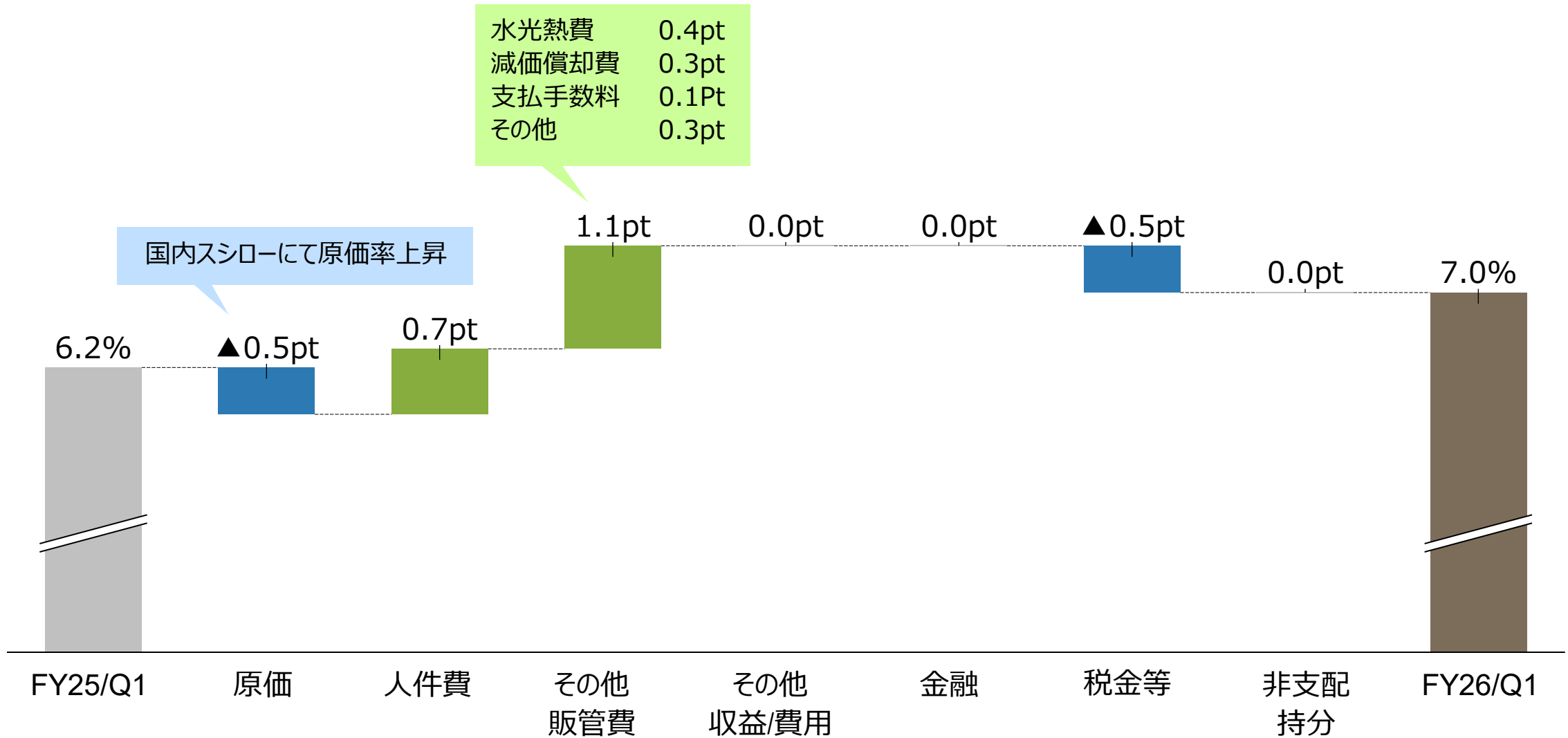
*1: 本ページ以降の、セグメント別 EBITDAおよび営業利益は、全てロイヤリティ支払い前(ロイヤリティ支払いを抜いて算定した)数値を記載。
*3: 連結合計営業利益とセグメント別営業利益の合計の差額は、主にセグメント間取引消去及び各報告セグメントに配分していない全社費用

*2: 「海外スシロー事業」には、香港の「杉玉」、および、米国の「酒林」店舗も含まれる。
*4: FY25/Q3より報告セグメントを「その他事業」から「国内杉玉事業」へ変更し、「国内杉玉事業」のみの数値を記載。

営業利益 変化要因分析 FY26/Q1 (累計)



四半期利益*1 変化要因分析 FY26/Q1 (累計)



*1: 親会社の所有者に帰属する当期利益

業績予想 2026年9月期 (2025年11月7日発表)

(単位: 百万円)	FY24/9 実績	FY25/9 実績 ①	FY26/9 業績予想 ②	成長率 ②/①
売上収益	361,129	429,574	485,000	+12.9%
調整後EBITDA	37,485	52,079	59,500	+14.2%
EBITDA率	10.4%	12.1%	12.3%	+0.2pt
営業利益	23,384	36,093	40,500	+12.2%
営業利益率	6.5%	8.4%	8.4%	±0.0pt
当期利益 *1	14,633	22,937	24,000	+4.6%
当期利益率	4.1%	5.3%	4.9%	▲0.4pt
EPS	127.46円	202.71円	211.91円	+9.20円
ROE	20.1%	26.9%	22.7%	▲4.2pt
既存店売上昨対 *2(国内スロー)	114.2%	110.1%	105.0%	—
出店数	84店	85店	105~115店	—
原価率	43.1%	43.0%	42.9%	▲0.1pt
従業員給付費用率	27.6%	26.6%	27.0%	+0.4pt
その他販管費率	22.2%	21.9%	21.6%	▲0.3pt
その他収益・費用率 *3	▲0.6%	▲0.1%	▲0.1%	±0.0pt

*1: 当期利益=親会社の所有者に帰属する当期利益

*2: 既存店売上昨対を除き、全て連結に係る数値・指標を記載

*3: その他収益・費用率: その他収益-その他費用を売上収益で除したもの

財務状況 BS・CF (連結)

連結財政状態計算書

(単位：百万円)	FY25/9	FY26/Q1	増減
流動資産	88,396	93,062	4,666
[現預金]	[58,822]	[56,346]	[▲2,476]
非流動資産	310,200	321,586	11,386
[のれん]	[30,371]	[30,371]	[-]
資産	398,596	414,648	16,052
流動負債	84,857	89,437	4,580
[社債及び借入金]	[4,009]	[4,009]	[-]
非流動負債	212,837	216,801	3,964
[社債及び借入金]	[76,519]	[75,463]	[▲1,056]
負債	297,694	306,238	8,544
資本	100,902	108,410	7,509
負債資本	398,596	414,648	16,052
自己資本比率	24.0%	24.8%	+0.8%
Net Debt/EBITDA	0.4x	0.3x	▲0.1x
株価純資産倍率	9.1x	8.7x	▲0.4x

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)	FY25/Q1	FY26/Q1	増減
営業CF	10,055	16,663	6,608
投資CF	▲ 7,077	▲ 9,784	▲ 2,707
財務CF	▲ 9,581	▲ 10,634	▲ 1,053
キャッシュ増減	▲ 5,735	▲ 2,476	3,260

■連結BS

資産：(主な増加)有形固定資産 (主な減少)現預金

負債：(主な増加)リース債務 (主な減少)社債及び借入金

資本：(主な増加)四半期利益 (主な減少)配当支払

■連結CF

営業CF：税引前四半期利益38億増加等

投資CF：国内外出店及びデジロー投資継続(海外投資比率44%)

財務CF：リース債務返済支出5億円増加、配当金の支払額6億増加

■経営指標

四半期利益計上により、自己資本比率等改善進む

店数 国内・海外

			FY25	FY26/Q1	
			期末 店数	増減	期末 店数
外食	スシロー	日本	659	+2	661
		海外	227	+21	248
	杉玉	日本	95	+7	102
		海外	7	-	7
	回転寿司みさき／三崎丸	日本	87	-	87
テイクアウト	スシロー	日本	8	▲1	7
	京樽	日本	82	▲1	81
	マルチブランド	日本	19	-	19
その他			14	▲1	13
合計			1,198	+27	1,225



FOOD & LIFE
COMPANIES

本件に関する注意事項

本資料は、株式会社FOOD & LIFE COMPANIES（以下「当社」）の企業情報等の提供のために作成されたものであり、日本、米国その他の法域における当社の発行する株式その他の有価証券への勧誘を構成するものではありません。

当社は、本資料に含まれる情報または意見の公平性、正確性、完全性または正当性について、明示的または黙示的に表明または保証をするものではありませんので、これらに依拠することのないようお願いいたします。本資料の使用または内容等に関して生じたいかなる損害について、当社は一切の責任を負いません。また、本資料の内容は事前の通知なく大幅に変更されることがあります。

本資料は、本資料の作成時点における業界、市場動向または経済情勢等に基づき作成されたものであり、その後発生する事象に基づき影響を受ける可能性があります。当社は、それらの情報を最新のものに更新するという義務を有していません。

本資料には、当社の現在の見通し、予想、目標、計画などを含む将来に関する見通しが含まれています。このような将来に関する見通しは、経営陣による将来の業績の保証を表すものではありません。これらの見通しは、将来の予想を議論し、戦略を特定し、経営成績または当社の財務状態の予測を含み、または当社の事業および業界、将来の事業戦略ならびに将来において当社が営業を行う環境に関する当社の現在における予想、想定、見積もりおよび予測に基づくその他の将来に関する情報を記載するものです。既知および未知のリスク、不確実性およびその他の要因により、当社の実際の業績は、将来に関する見通しに記載されまたは示唆されるものとは大幅に異なる可能性があります。当社は、これらの将来に関する見通しに記載される予想が正確なものであることを保証することはできません。実際の業績は予想とは大幅に異なる可能性があります。