

2026年1月22日

株主各位

第11期定時株主総会事前質問へのご回答

平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

第11期定時株主総会開催に先立ち、いただきました主なご質問について、下記のとおり回答申し上げます。

記

質問 1	株主優待制度の拡充について
回答	<p>当社では、これまで割引券タイプの株主優待を実施しておりましたが、本総会以降に送付させていただく株主優待より、1円単位でご利用いただける金券タイプの株主優待へ変更いたしました。</p> <p>これにより、ウェブによるお持ち帰り注文においても株主優待をご利用いただけるようになり、株主の皆様にとって、より利便性の高いサービスをご提供できるものと考えております。</p>
質問 2	配当額の妥当性と、今後の配当性向の考え方について
回答	<p>当社は、株主の皆様への利益還元を経営上の最重要施策の一つとして認識しております。配当方針につきましては、特定の配当性向を目標とするのではなく、将来の成長投資に必要な内部留保とのバランスを鑑みた上で、短期的な業績変動に左右されない安定配当の継続を軸として決定しております。</p> <p>FY25においては、中期経営計画の進捗や業績、および成長投資の状況を総合的に勘案し、安定配当の基準を見直しました。その結果、期初予想の27.5円から、第2四半期末に30.0円、期末には35.0円と段階的に引き上げを実施し、期初予想比で7.5円の増配、配当性向は17.3%となりました。</p> <p>今後も株主の皆様への利益還元と持続的な成長投資の両立に努め、企業価値の向上を図ってまいります。</p>
質問 3	中国出店の理由と今後の見通しについて
回答	<p>中国市場はいずれも成長性の高い市場であることから、現地の状況を注視しながら、海外事業全体のポートフォリオバランスを考え、引き続き推進していきたいと考えております。</p> <p>中国スローにおいては日本からの輸入に依存せず、現地独自のサプライチェーンを確保し、安定的に営業できる体制を構築しております。</p>

質問 4	海外店舗のサービスレベルについて
回答	<p>海外店舗におけるサービスレベルにつきましては、日本国内と同様に重要な要素であると認識しております。</p> <p>今後もお来店いただくお客様の満足度向上を目的として、海外店舗においても引き続きサービス教育の徹底に取り組んでまいります。</p>

質問 5	スシロー店舗の順番待ちシステムの改善・改良について
回答	<p>スシローにおける順番案内は、店頭での発券順およびスマートフォンのスシローアプリ及びLINEのミニアプリからの来店予約順にご案内するシステムとなっております。</p> <p>なお、来店予約の状況により、順番が前後する場合がございますので、あらかじめご了承くださいませようお願い申し上げます。</p> <p>お客様にとってより使いやすい形でサービスを提供するため、いただきましたご意見は、貴重なご意見として承り今後の店舗運営に役立てて参ります。</p>

質問 6	テーブルに常備しているガリの味が変わったことについて
回答	<p>当社では、お客様に美味しいお寿司をお届けするために、お寿司の味を引き立てる醤油やガリといった細部に至るまで、検討を重ねて提供しております。いただきましたご意見は、貴重なご意見として承り今後の店舗運営に役立てて参ります。</p>

質問 7	米の自社栽培について
回答	<p>当社では、お米の自社栽培は行っておりません。全国の店舗へ年間を通じて「高品質」かつ「安定した価格」でお米を供給することを最優先とし、お取引先様から、当社の品質基準を満たしたお米を安定的に仕入れております。</p> <p>今後もお取引様との連携を通じて、お客様に安全で美味しいお米を提供できる体制を維持してまいります。</p>

質問 8	水産資源のサステナビリティへの取り組みについて
回答	<p>当社にとって、持続可能な水産資源の実現は、事業を継続する上での最重要テーマであると認識しております。</p> <p>具体的には、従来より天然資源に依存しすぎない養殖魚の種苗や、環境負荷を低減する餌の研究開発を行っております。また、2023年4月には「調達基本方針」を策定し、お取引先様と共に持続可能な資源利用の実現に努めております。その他にも、主要なお取引先様へ当社のサステナブル経営の目的を共有するなど、現在、サプライチェーン全体での取り組みを進めているところです。</p> <p>今後も価格変動や気候変動に伴う供給不安に対し、お取引先様とのパートナーシップを一層強化してまいります。</p>

質問 9	招集通知の簡素化による判断材料の不足について
回答	<p>株主の皆様のお手元に届く招集通知につきましては、紙資源の削減および情報伝達の迅速化の観点から、主要な項目を抜粋して掲載するいわゆるアクセス通知の形で提供しております。</p> <p>各候補者の経歴や選任の理由などの詳細な情報につきましては、当社ウェブサイトおよび東京証券取引所のサイトにて公開している「株主総会招集ご通知」に掲載されておりますので、ぜひそちらをご覧くださいと幸いです。</p>

以上